



## KEHO-ohjausryhmä

## Muistio 4/2023

Aika: 29.11.2023 klo 14:20–15:50

Paikka: Jyväskylän yliopiston Agora (Alfa-tila) ja Teams

### Läsnä

Jukka-Pekka Mecklin	puheenjohtaja
Päivi Fadjukoff	esittelijä
Tiina Riuttanen	sihteeri

### Jäsenet

Nina Rautiainen		Business Jyväskylä
Anne-Mari Landen	<del>Sirpa Kuikka</del>	Gradia
Kare Norvapalo	Kaisa Koivuniemi	JAMK / Likes
<del>Henrik Kunttu</del>	<del>Sarianna Sipilä</del>	JYU
Petri Lehtoranta (vpj)	<del>Jouni Vatanen</del>	KeSLi
Nina Peränen	<del>Raija Kojo</del>	Hyvaks
Sointu Möller (vpj)	<del>Sivi Talvensola</del>	KOSKE
<del>Kari Pirinen</del>	Heidi Kervinen	K-S liitto
<del>Sanna Mari Jyräkoski</del>	<del>Veli Puttonen</del>	K-S Yrittäjät
Tiina Sivonen	Sanna-Kaisa Huhtala	KYT
Tuula Peltonen	<del>Sari Airas</del>	Metsähallitus
<del>Riitta Salmijärvi Korhonen</del>	<del>Susanna Kuhno</del>	POKE
<del>Timo Lakka</del>	<del>Ursula Schwab</del>	UEF
<a href="#">Kutsuttuina</a>		
Toni Ruohonen		Hyvaks

### 1. Kokouksen avaus ja esityslistan hyväksyminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 14:20. Todettiin paikalla ja Teamsin kautta osallistuvat. Esityslista hyväksyttiin muutoksella, että Toni Ruohosen läsnäoloesteen vuoksi siirrettiin TKKI-neuvottelukunnan asiat otettavaksi esille, kun Toni pääsee osallistumaan TEAMSiin.

### 2. Edellisen kokouksen muistio

Edellisessä kokouksessa 14.9.2023 esiteltiin JAMKin koordinoimaa hankesuunnitelmaa Daily wellbeing- Hyvä arki - vaikuttava Keski-Suomen hyvinvointialueen ekosysteemi ja keskusteltiin hankkeen kytköksistä KEHO-ekosysteemiin ja sen toimintaan.

Ohjausryhmä hyväksyi KEHOn sitoumuksen Nuorten Suomen Nuoret keskelle hyvää-haastekampanjaan.

Jatkettiin keskustelua KEHOn roolista suhteessa erilaisiin muihin kytkentöihin ja yhteenliittymiin todeten, että olemme muutospöydässä, jossa eri organisaatiot hakevat omaa paikkaansa ja ne myös kuuluvat moniin verkostoihin. Tunnistettiin tarve käydä keskustelua erityisesti integroitumisesta Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa ja päätettiin esittää, että se ottaisi KEHO-koordinaatiovastuun vuonna 2024 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi. Koordinaatiovastuu varmistaisi KEHOn toiminnan kehittämisen hyvinvointialueen kannalta tarkoituksenmukaisesti ja siten, että vältetään päällekkäisiltä yhteistyörakenteilta. Keskusteltiin seuraavan puheenjohtajan valinnasta ohjausryhmälle, koska Jukka-Pekka Mecklin on ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä tähän tehtävään vuoden 2023 jälkeen. Ohjausryhmän jäseniä pyydettiin toimittamaan ehdotuksia sopiviksi puheenjohtajiksi.

Ohjausryhmän kokouksen jälkeen oli KEHOn ja Keski-Suomen liiton yhdessä järjestämä foorumi Hyvän voinnin Keski-Suomea edistämässä. Foorumissa Keski-Suomen liiton ”Hyvä vointi ja turvallisuus”-haussa rahoitusta saaneet järjestöt esittelivät hankkeitaan. Foorumi oli onnistunut ja sai hyvää palautetta.

### **Todettiin ja merkittiin tiedoksi edellisen kokouksen muistio.**

#### 3. Keski-Suomen hyvinvointialueen TKKI-ohjelma

Hyvinvointialueen TKKI-päällikkö Toni Ruohonen esittelee Keski-Suomen hyvinvointialueen TKKI-ohjelmaa, joka on hyväksytty TKKI-neuvottelukunnassa 23.11.2023.

TKKI-ohjelma Toimeenpano-ohjelman valmistelu ja prosessin suunnittelu ovat perustuneet hyvinvointialueen strategiassa määriteltyihin menestystekijöihin, joita on kuusi:

- asukkaat
- kumppanuus
- ihmislähtöiset palvelut
- henkilöstö
- tieto
- uudistuminen

Jokaiseen menestystekijään on tunnistettu erilaisia ohjelmia ja suunnitelmia, jotka ovat joko lainsäädännön edellyttämiä, muuten toiminnan kannalta välttämättömiä ja aluevaltuuston hyväksymän Keski-Suomen ihmislähtöisen strategian toteutumisen kannalta keskeisiä.

Strategian toimeenpano-ohjelmassa on tunnistettu myös läpileikkaavia teemoja, jotka tukevat toimeenpano-ohjelman toteuttamista. Näitä läpileikkaavia teemoja ovat digitalisaatio, TKKI (tutkimus, koulutus, kehittäminen, innovaatiot) sekä tuottavuus. TKKI-ohjelmalla onkin vahva yhdyspinta kaikkiin strategian menestystekijöihin.

Pöytäkirja julkaistaan [Haetut kokoukset \(tweb.fi\)](https://tweb.fi)

**ESITYS:** Kuullaan ja keskustellaan strategiasta sekä sen toimeenpanosta.

**PÄÄTÖS:** Esityksen mukainen. Keskusteltiin TKKI-ohjelmasta ja erityisesti nostettiin esiin, että myös sosiaalityö on nostettu esiin ohjelmassa. Toivottiinkin painokkaasti, että TKKI-ohjelma jatkossa mahdollistaa järjestöjen kuulemisen ja vaikutusmahdollisuudet osana verkostoa. Järjestöillä on paljon osaamista mm. liittyen liikunta- ja luontohyvinvoinnin osaamiseen.

Yhteistyö, työnjako ja vuorovaikutus verkostossa tarjoaa myös laajoja mahdollisuuksia erilaisten rahoitusmuotojen hyödyntämiseen.

Valtioneuvosto on asettanut Tutkimus ja innovaationeuvoston.  
<https://valtioneuvosto.fi/-/10616/valtioneuvosto-asetti-tutkimus-ja-innovaationeuvoston>

Jyväskylä on osa 16 korkeakoulukaupungin verkostoa, jonka toimintaa TEM- rahoittaa: <https://innokaupungit.fi/tietoa-meista/vaikuttavuus/>

#### 4. KEHOn organisoituminen jatkossa

Keskeiset keskisuomalaiset toimijat ovat verkottuneet ja yhdessä rakentaneet Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskittymää (KEHO) useiden vuosien ajan. KEHOn toiminta käynnistyi jo vuonna 2015 ensin Keski-Suomen sairaanhoitopiirin ja alueen korkeakoulujen yhteistyön tiivistämisenä (Campus.FI-hanke) ja nopeasti laajentuen keskisuomalaisen koko terveys- ja hyvinvointialan ekosysteemiksi. Yhteistyön aikana monet KEHO-jäsenorganisaatiot ovat nostaneet hyvinvoinnin strategisesti merkittävään asemaan. KEHOn profiili on painottunut sairauksien hoidon sijaan terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen sekä sairauksien jälkeisen kuntoutuksen tehostamiseen.

KEHOn toiminnan aikana rakennettu yhteistyö keskisuomalaisen hyvinvointiosaamisen edistämiseksi on luonut pohjan, jolle vahva TKKI-yhteistyö voi jatkossakin rakentua. Käynnistymisvaiheesta alkaen KEHOn ytimessä on ollut ennakoiva valmistautuminen maakunnallista toimintaa edellyttävään sote-uudistukseen, ja sen kotipesäksi on visioitu tulevaa "sote-maakunnan" TKKI-keskusta, jonka tueksi KEHO tuo laajan toimijaverkoston.

KEHO-koordinaatiiovastuu on viimeiset neljä vuotta ollut Jyväskylän yliopistolla. KEHolla on kaikkia toimijatahoja yhdistävät ohjausryhmä ja viestintäryhmä. Maakunnallisen yhteistyöverkoston lisäksi KEHolla on kansallisia verkostoja ja brändiarvoa. Se toimii yliopistokaupungeissa ja yliopistosairaaloiden yhteydessä toimivien Health-ekosysteemien keskisuomalaisena vastineena tukien hankkeiden rakentamista, vaikkakin käynnistyvä hanketoiminta sijoittuu aina jonkin jäsenorganisaation toiminnaksi. KEHOsta on pyydetty edustajia useisiin kansallisiin työryhmiin ja tapahtumiin, ja se on osa myös kansainvälisen ECHAlliancen ekosysteemiverkoston.

Keski-Suomen hyvinvointialueen perustamisella on merkittävä vaikutus keskisuomalaiseen hyvinvointityön ekosysteemiin ja hyvinvointialueen kasvava TKKI-toiminta tarvitsee yhteistyöverkostoja.

**ESITYS:** KEHOn ohjausryhmän esityksen ja käynnistämisen keskustelun mukaisesti Keski-Suomen hyvinvointialue on päättänyt TKKI-neuvottelukunnan kokouksessa 23.11.2023 ottaa koordinaatiiovastuun KEHO-ekosysteemin toiminnasta. Tavoitteena on jatkaa toimintaa uudessa, KEHO:n alusta asti visioimassa muodossa integroimalla KEHOn käynnistämää verkostotyö kiinteäksi osaksi hyvinvointialueen TKKI-yhteistyötä.

KEHO-ohjausryhmä vahvistaa tämän etenemisen omalta osaltaan.

**PÄÄTÖS:** KEHO-ohjausryhmä vahvisti myös KEHOn tahtotilaksi, että KEHO-verkostotyö integroidaan kiinteäksi osaksi hyvinvointialueen TKKI-yhteistyötä. Nähtiin menestyksellisen TKKI-työn kannalta tärkeäksi, että koko KEHOn kokoama laaja osaaminen ja yhteinen tahtotila osataan hyödyntää. Verkostomainen toimintatapa on myös kustannustehokasta ja ketterää. KEHOn toimijat lupautuivat toimimaan tukena hyvinvointialueen TKKI-työlle. Keskusteltiin mm. järjestöjen merkityksestä asukkaiden tarpeiden tunnistajana ja erilaisten palveluiden ja ratkaisujen kehittäjänä. Tulisikin luoda rakenteita myös järjestöjen osaamisen hyödyntämiseksi TKKI-yhteistyössä.

Keski-Suomen hyvinvointialue tiedottaa TKKI-neuvottelukunnan ja KEHOn yhteisestä päätöksestä 30.11.2023. Tiedote julkaistaan KEHOn verkkosivuilla ja some-kanavilla sekä välitetään KEHO-viestintäryhmän käyttöön organisaatioiden sisäisissä kanavissa.

## 5. Nykymuotoisen KEHO-ohjausryhmän toiminnan päättäminen

KEHO-yhteistyön integroituminen osaksi Keski-Suomen hyvinvointialueen TKKI-rakenteita merkitsee uutta vaihetta ekosysteemin toiminnassa. Myös sen ohjausrakenteita on siksi tarkasteltava uudestaan.

Vuodesta 2020 alkaen KEHO-ohjausryhmän puheenjohtajana toiminut Jukka-Pekka Mecklin on jo aiemmin ilmoittanut, että ei ole käytettävissä tähän tehtävään enää vuoden 2023 jälkeen.

Suurin osa KEHOn jäsenorganisaatioista on edustettuna Hyvaks TKKI-neuvottelukunnassa (Hyvaks, Jyväskylän yliopisto, Itä-Suomen yliopisto, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Jyväskylän Koulutuskuntayhtymä GRADIA, Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopisto POKE, Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen yrittäjät, Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus KOSKE).

KEHOn jäsenorganisaatioista KesLI, KYT, Metsähallitus ja Jyväskylän kaupunki (Business Jyväskylä) eivät ole suoraan edustettuna TKKI-neuvottelukunnassa. Lisäksi neuvottelukunnassa on mukana ELY-keskus, joka ei suoraan ole ollut KEHO-jäsenorganisaatio.

Toimivan ekosysteemin kannalta ja päällekkäisten rakenteiden välttämiseksi ei ole mielekästä ylläpitää kahta rinnakkaista hyvinvoinnin TKKI-yhteistyötä ohjaavaa toimielintä.

**ESITYS:** Lakkautetaan nykymuotoinen KEHO-ohjausryhmä ja todetaan TKKI-neuvottelukunnan jatkavan sen työtä. Keskustellaan muiden kuin TKKI-neuvottelukunnassa nyt edustettuna olevien jäsenorganisaatioiden aseman turvaamisesta maakunnallisessa hyvinvoinnin TKKI-kehittämisessä.

Kiitetään puheenjohtaja Jukka-Pekka Meckliniä hänen arvokkaasta työstään keskisuomalaisen hyvinvointiosaamisen edistäjänä ja verkottajana.

**PÄÄTÖS:** Esityksen mukainen.

**Päätettiin lakkauttaa nykymuotoinen KEHO-ohjausryhmä ja todettiin TKKI-neuvottelukunnan jatkavan sen työtä. Keskusteluissa nostettiin esille muiden kuin TKKI-neuvottelukunnassa nyt edustettuna olevien jäsenorganisaatioiden aseman turvaaminen maakunnallisessa hyvinvoinnin TKKI-kehittämisessä.**

Kiitettiin puheenjohtaja Jukka-Pekka Meckliniä, ohjausryhmää ja satoja KEHO-toiminnassa mukana olleita arvokkaasta työstä keskisuomalaisen hyvinvointiosaamisen edistämiseksi.

## 6. KEHO-viestintäryhmän ja Hyvaks-viestintäyksikön yhteistyö

KEHO-yhteistyön siirtyessä uuteen vaiheeseen ja integroitua osaksi Keski-Suomen hyvinvointialueen TKKI-rakenteita viestintäryhmällä on tärkeä tehtävä pohtia KEHOn brändin, some-kanavien ja verkkosivujen kytkemistä tai integroimista hyvinvointi-alueen viestintään yhdessä hyvinvointialueen viestintähenkilöiden kanssa.

**ESITYS:** KEHO-ohjausryhmä ja -viestintäryhmä on kutsuttu vierailemaan hyvinvointialueen viestintäyksikössä Viitaniemessä 14.12.2023 klo 9.30–11.00. Tällöin keskustellaan seuraavista askeleista viestintäyhteistyössä. Ohjausryhmän jäseniä toivotaan mukaan tähän keskusteluun.

**PÄÄTÖS:** Vierailulle hyvinvointialueen viestintäyksikössä on ilmoittautunut noin 10 henkilöä ohjaus- ja viestintäryhmästä. Tiina Riuttanen on koonnut tiedot KEHOn viestintäkokonaisuudesta esiteltäväksi hyvinvointialueen toimijoille.

Jamk vastaa verkkosivujen ylläpidon kuluista 1.1. - 30.6.2024 osalta.

## 1. 7. Ilmoitusasiat

- KEHO onnittelee! Keski-Suomen Liikunta juhlii 30-vuotissyntymäpäiväänsä "Yhdessä liikkuva Keski-Suomi" -juhlaseminaarin merkeissä ti 28.11. klo 13.00 alkaen. Seminaarin aiheena on liikunnallisen elämäntavan edistäminen Keski-Suomessa. Tilaisuuden striimaus <https://www.kesli.fi/kesli/juhlaseminaari/>

- Kolme JYU.Wellin tuoretta ja ajankohtaista julkaisua on avoimesti saatavana:

- Hyvinvointi koettuna, kuvattuna ja tulkittuna  
<https://jyx.jyu.fi/handle/123456789/87519>
- Siirtymävaiheesta kohti toimivampia käytäntöjä: Kokemuksia Keski-Suomen hyvinvointialueen käynnistymisestä  
<https://jyx.jyu.fi/handle/123456789/90329>
- Yliopistokoulutuksen työelämäyhteistyö uudistuvassa sote-kentässä  
<https://jyx.jyu.fi/handle/123456789/91379>

- KEHO-yhteistyönä käynnistyneet ja KOSKEN koordinoimat Meijän Mieli- ja LuontoHyväKS -hankkeet ovat päättäneet. Samalla julkaistiin avoimesti saatavilla oleva selvitys luontohyvinvoinnista sote-ammattilaisten arjessa: Matkalla kohti luontohyvinvoivaa Keski-Suomea  
<https://koskeverkko.fi/wp-content/uploads/2023/11/Kivela-Paavolainen-Matkalla-kohti-luontohyvinvoivaa-Keski-Suomea.pdf>

- Päivi Fadjukoff on toiminut KEHOn edustajana THL:n johtamassa HYTE-toimintamallien arvioinnin ohjausryhmässä. Työ jatkuu ja arvioitavaksi toivotaan nyt erityisesti liikuntaan ja luontoon liittyviä hyvinvointia edistäviä toimintamalleja. Lisätietoa liitteestä ja täältä:  
<https://thl.fi/fi/web/hyvinvoinnin-ja-terveyden-edistamisen-johtaminen/tieto-ja-toimintamallit/hyte-toimintamallien-arviointi>

- LIITE: HYTE-toimintamallien arvioinnin ohjausryhmän saama kooste hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintamallien arvioinnin kehittämisestä.

## 8. Muut asiat

Ei ollut.

## 9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 15:20 ja kiitti ohjausryhmää yhteistyöstä. Kokouksen päätteeksi Jukka-Pekka Mecklin lausui ajatuksiaan yhteisen tahtotilan merkityksestä. Ajatukset julkaistaan KEHOn vuoden 2023 viimeisessä blogissa.

