



## KEHO-ohjausryhmä

## Pöytäkirja 1/2023

Aika: to 2.3.2023 klo 9.00–11.00

Paikka: Jyväskylän yliopisto, Agora-rakennus, kokoustila Gamma (2. kerros)  
Mattilanniemi, hybridimahdollisuus toteutettiin Teams-välitteisesti.

### Läsnä

Jukka-Pekka Mecklin puheenjohtaja  
Päivi Fadjukoff esittelijä, kokouksen sihteeri

### Jäsenet

<del>Nina Rautiainen</del>		Business Jyväskylä
<del>Sanna Sale</del>		Gradia
<del>Kare Norvapalo</del>	<del>Kaisa Koivuniemi</del>	JAMK / Likes
Henrik Kunttu	<del>Sarianna Sipilä</del>	JYU
Petri Lehtoranta (vpj)	<del>Jouni Vatanen</del>	KeSLi
<del>Juha Paloneva</del>	<del>Teuvo Antikainen</del>	KSSHP / Hyvaks
Sointu Möller (vpj)	<del>Sivi Talvensola</del>	KOSKE
<del>Kari Pirinen</del>	Heidi Kervinen	K-S liitto
Sanna-Mari Jyräkoski	<del>Veli Puttonen</del>	K-S Yrittäjät
<del>Tiina Sivonen</del>	Sanna-Kaisa Huhtala	KYT
Tuula Peltonen	<del>Sari Airas</del>	Metsähallitus
<del>Riitta Salmijärvi-Korhonen</del>	<del>Susanna Kuhno</del>	POKE
<del>Timo Lakka</del>	<del>Ursula Schwab</del>	UEF

### Lisäksi kokoukseen osallistuivat

Nina Peränen, palvelujohtaja, Keski-Suomen hyvinvointialue  
Eino Havas, päällikkö, JAMK / Likes (varsinaisten edustajien ollessa estyneenä)

### Asialista | KEHO-ohjausryhmä, kokous 1/2023

1. Kokouksen avaus ja muutokset ohjausryhmässä
2. Edellisen kokouksen muistio
3. Muutokset KEHOn viestintätehtävien hoidossa
4. Keski-Suomen hyvinvointialueen ja KEHOn yhteistyön rakentuminen
5. KEHOn tulevat tapahtumat
6. Ilmoitusasiat
7. Muut asiat
8. Kokouksen päättäminen

## 1. Kokouksen avaus ja muutokset ohjausryhmässä

Puheenjohtaja avasi kokouksen. Todettiin paikalla olijat sekä jäsenorganisaatioiden ilmoittamat muutokset ohjausryhmässä:

- Liittyen Likesin yhdistymiseen JAMKiin, JAMK on vahvistanut edustajikseen KEHO-ohjausryhmään jatkossa Kare Norvapalon ja Kaisa Koivuniemen.
- Keski-Suomen yhteisöjen tuen toiseksi jäseneksi on Katariina Luodon siirryttyä toisiin tehtäviin nimetty KYT:n kehittämispäällikkö Sanna-Kaisa Huhtala
- Gradian toiseksi edustajaksi syksyllä 2022 nimetty Carita Lepikonmäki on siirtynyt Keski-Suomen hyvinvointialueen palvelukseen eikä enää siis toimi ohjausryhmässä Gradian edustajana.

**ESITYS:** Todetaan.

**PÄÄTÖS:** Todettiin ja toivotettiin Sanna-Kaisa Huhtala tervetulleeksi ohjausryhmään.

## 2. Edellisen kokouksen muistio

Edellisessä kokouksessa 30.9.2022 ohjausryhmä päätti, että vuonna 2023 jatketaan aiemmalla organisoitumisella: Jyväskylän yliopisto jatkaa KEHO-verkoston koordinaatiovastuussa ja Päivi Fadjukoff toimii verkostopäällikkönä. Erillisiä jäsenmaksuja ei kerätä, vaan jäsenorganisaatiot vievät KEHOa ja keskisuomalaista hyvinvointityötä eteenpäin osana omaa työtään. Verkostossa on tärkeää, että kaikki jäsenorganisaatiot tuovat verkostoon ja sen näkyvyyteen oman osaamisensa sekä yhteiseen tekemiseen oman panoksensa. JAMK lupautui huolehtimaan KEHOn viestintävastuusta (viestintävastaavan 20 % työaika). Puheenjohtajana toimii edelleen Jukka-Pekka Mecklin ja varapuheenjohtajina KeSLin Petri Lehtoranta sekä Kosken Sointu Möller.

Lisäksi kokouksessa keskusteltiin toimijoiden välisestä hyvinvointiosaamisen TKKI-yhteistyöstä ja sen rakentumisesta jatkossa Keski-Suomessa, kun hyvinvointialue uutena rakenteena astuu voimaan vuoden 2023 alusta. Haluttiin rakentaa yhteistä strategiaa hyvinvointialueen kanssa. Pidettiin tärkeänä, että hyvinvointialuetoimijoiden kanssa keskustelevat eri KEHO-kumppanit nostavat johdonmukaisesti esiin myös pitkäjänteisesti kehitettyä KEHO-osaajayhteistyötä sekä yhteistyön tekemisen merkitystä. Vahva monitoimijainen yhteistyö erottaa meidät muista maakunnista.

**ESITYS:** Todetaan.

**PÄÄTÖS:** Todettiin.

### 3. Muutokset KEHOn viestintätehtävien hoidossa

KEHOn viestintäasiantuntijana jo useita vuosia toiminut Milja Leskinen on kuitenkin helmikuussa 2023 siirtynyt uusiin tehtäviin Taiteen edistämiskeskukseen. Jyväskylän ammattikorkeakoulu on lupautunut huolehtimaan KEHOn viestintävastuusta viestintävastaavan 20 % työajan puitteissa. KEHOn viestinnän järjestelyt ovat osa meneillään olevaa järjestelyä ja uuden viestintäosaajan rekrytointia. Ennen uusia järjestelyjä KEHOn välttämättömiä viestintätoimia hoitaa JAMKIn viestintäsuunnittelija Oskari Villanen (oskari.villanen@jamk.fi), joka on jo aiemmin ollut mukana KEHOn viestintätiimissä ja tuntee siten KEHOn toimintaa.

**ESITYS:** Todetaan.

**PÄÄTÖS:** Todettiin.

### 4. Keski-Suomen hyvinvointialueen ja KEHOn yhteistyön rakentuminen

Kuten edellisessä kokouksessa todettiin, KEHOn toimijat ovat olleet aktiivisesti mukana hyvinvointialueen valmistelussa. Jo KEHOn perustamisvaiheen ajattelussa haluttiin valmistella monitoimijaista TKKI-yhteistyötä, joka nähtiin välttämättömäksi tehokkaan ja vetovoimaisen keskisuomalaisen sote- ja hyvinvointitoiminnan kehittämiseksi.

KEHOn päällikkö ja puheenjohtajisto on käynyt keskusteluita hyvinvointialueen johdon kanssa siitä, miten yhteistyömme tai syvempikin yhteen integroituminen voisi jatkossa rakentua. Näissä keskusteluissa on todettu seuraavaa:

- Hyvinvointialue näkee KEHOn ja yhteistyön sen kanssa tärkeänä
- Juha Paloneva ja Teuvo Antikainen jatkavat KEHO-johtoryhmässä Hyvaks-edustajina toistaiseksi hyvinvointialueen vielä organisoidessa toimintaansa.
- Osallisuus ja yhteistyörakenteet -palvelualueen johtaja Nina Peränen nimettiin yhteyshenkilöksi, joka pyydetään seuraavaan KEHO-ohjausryhmään kertomaan hyvinvointialueen toiminnasta ja kumppanuuskuvioista, ja hänen kanssaan voidaan lähteä pohtimaan jatkoa ja KEHOn integroitumista hyvinvointialueen toimintaan (kumppanuudet, TKKI). Pällekkäisiä rakenteita vältetään.

**ESITYS:** Kuullaan Nina Peräseltä hyvinvointialueen organisoitumisesta. Keskustellaan yhteisistä tavoitteista ja mahdollisuuksista edistää TKKI-yhteistyötä ja hyvinvointialueen integroitumista KEHOn toimintaan sen suuren koon ja toimintakentän mahdollistamassa mitassa.

Käydyn keskustelun pohjalta KEHO lähettää hyvinvointialueelle virallisen pyynnön nimetä edustajansa ohjausryhmään.

**LIITE:** Nina Peräsen esitys: Hyvinvoinnin terveyden ja turvallisuuden edistäminen

Ohjausryhmä kiitti Nina Perästä hyvästä esityksestä, joka valaisi hyvin hyvinvointialueen organisoitumista ja eri yksiköiden vastuita kokonaisuudessa. Käytiin keskustelua tulevan yhteistyön eri näkökulmista.

- Toivottiin lisää painoarvoa myös luonto hyvinvoinnin teemalle, johon KEHOssa osaamista, mm. Metsähallituksen Luonnosta terveyttä -ohjelma, lähiliikunta-asiat sekä Kosken koordinoima LuontoHyvaks-hanke. Nina kertoi tämän olevan tärkeää myös hyvinvointialueelle, ja lupasi lisätä tämän näkökulman myös materiaaleihin. Liisa Lumiaho on tässä asiassa yhteyshenkilönä.
- Nostettiin esiin myös tutkimusyhteistyö sekä laajempi korkeakoulu yhteistyö. Näiden todettiin olevan Lasse Lepän ja Simo Reippaan tehtäväkentässä (siis eri yksikössä kuin esim. järjestöyhteistyö). Lasse on myös hyvinvointialueen TKKI-neuvottelukunnan esittelijä. Tärkeä kysymys on myös YTA-alueyhteistyön painopisteiden valinta. Tämä osa-alue on Nina Peräsen yksikön vastuulla, ja siihen rekrytoitaneen oma vastuuhenkilö. Tähän kytkeytyy laaja kenttä, johon kuuluu mm. sairaalapalveluiden yhteistyö, ja YTA-alueellinen tutkimusyhteistyö.
- Haluttiin kuulla muiden hyvinvointialueiden strategioista. Miten ne ovat erilaisia, tai mitä yhteisiä trendejä on nähtävissä? Nina kertoi, että hyvinvointi, terveys, turvallisuus ovat yhteisiä kärkiä, monilla alueilla myös ihmislähteisyys, osallistavuus on nostettu strategiassa keskeiseksi. Henkilöstön pitovoima on kaikkien hyvinvointialueiden keskeisiä kysymyksiä.
- Keskusteltiin myös siitä, miten yhteistyö ja verkostoituminen käytännössä toteutetaan hyvinvointialueen lukuisten yhteistyötahojen kanssa. Miten yhteistyötä käytännössä organisoidaan? Tai toisaalta, mistä löytyvät tekijät, kun halutaan viedä asioita eteenpäin (projekteja, rahoitusta)? Tähän asti hankerahoituksen hakeminen ja hallinnointi on ollut pitkälti yksiköiden omaa asiaa, mikä on ollut työllistävää. Hyvaks-organisaatiokaaviossa on hahmotelma hanketyötä kokoavasta ja sen hallinnoinnista vastaavasta yksiköstä, mutta asia on vielä keskeneräinen. Perustyöstä ei voi paljontaan tässä tilanteessa irrottautua hanketyöhön. Todettiin, että hankkeistamisessa ja rahoituksen etsinnässä (ja koordinoinnissa) KEHO ja sen jäsenorganisaatiot voisivat olla hyvinvointialueen kumppanina.

Pohdittiin hyvinvointialueen roolia tulevana KEHO-toimijana. Nähtiin tärkeäksi, että ohjausryhmässä olisi edustusta hyvinvointialueen toiminnan eri näkökulmista. Toisaalta pidettiin tärkeänä, että toimintaa nivotaan yhteen myös käytännön tekemisen ja valmistelun osalta. Verkostomuotoisen toiminnan vahvuutena on ketteryys ja keskinäinen luottamus, ja se, että toimintoja kuten tapahtumia tai erilaisia uutisia voidaan valmistella kytkeytyen jäsenorganisaatioiden toimintaan. Tähänkin asti eri organisaatiot ovat ottaneet osavastuita tekemisestä, mikä on välttämätöntäkin koska jäsenmaksuja ei kerätä. Esimerkiksi ohjausryhmän puheenjohtajuus on avaintehtävä.

Nina Peränen kertoi, että jäsenet työryhmiin nimeää hyvinvointialueen johtaja Jan Tollet.

**PÄÄTÖS:** Päätettiin virallisesti esittää hyvinvointialueelle edustajien nimeämistä KEHO-ohjausryhmään. Jo yhteyshenkilöksi nimetyn Nina Peräsen lisäksi päätettiin esittää, että toisena ohjausryhmän jäsenenä toimisi joku professiovastaavista. Lisäksi pyydetään nimeämään henkilö KEHOn viestintäryhmään. Konkreettisen yhteistyön muotoja ja tiivistämistä pohditaan eteenpäin valittujen henkilöiden kanssa.

## 5. KEHOn tulevat tapahtumat

KEHOn järjestämä kansallinen webinaari hyvinvointimittareiden ohjausvaikutuksesta 25.10.2022 sai erinomaisen vastaanoton. Osallistujia oli noin 200 eri puolilta Suomea. Webinaarin pohjalta on päätetty kevätkesällä 2023 järjestää jatkotilaisuus keski-suomalaisille asiantuntijoille suunnattuna työpajana, jossa pohditaan indikaattoritiedon osoittamia kuntien välisiä hyvinvointieroja konkreettisilla osa-alueilla (esim. yli 65-vuotiaiden hoitoa vaativat kaatumistapaturmat, lasten ja nuorten liikkuminen) sekä ratkaisuja, joilla heikoimmin menestyvät alueet voisivat näillä alueilla nousta parhaiten menestyvien tasolle.

Edellisessä kokouksessamme Keski-Suomen liiton edustajat esittelivät hyvän voinnin ja turvallisuuden kehittämishankkeisiin suunnatussa rahoitushaussa rahoituksen saaneita hankkeita. Rahoitus oli suunnattu erityisesti yleishyödyllisille yhdistyksille, säätiöille ja seurakunnille. Hankekokonaisuutta pidettiin monipuolisena sekä ideoitiin hyvinvointihankkeiden ja KEHOn yhteistä tapahtumaa syksyille 2023.

**ESITYS:** Keskustellaan tapahtumien järjestämisestä ja päätetään niiden ajankohdat.

**PÄÄTÖS 1:** Petri Lehtoranta kertoi HYTE-ryhmän valmistelusta, jossa on haluttu vielä ennen tapahtuman järjestämistä kuulla kuntien hyvinvointikoordinaattoreita ja heidän tarpeitaan. Pyritään kytkemään tämä kuuleminen hyvinvointialueen maaliskuussa tekemän kuntakierroksen yhteyteen, jotta ei syntyisi päällekkäistä työtä hyvinvointialueen kanssa. Tapahtuman ajankohtaa ei näin ollen vielä päätetty, mutta pidettiin mahdollisena, että se yhdistettäisiin toukokuulle suunniteltavaan hyvinvointikoordinaattoreiden tapaamiseen.

Heidi Kervinen kertoi Keski-Suomen liiton rahoittaneen 13 järjestöjen hanketta viime vuoden hyvinvointiteemaisessa rahoitushaussa.

**LIITE:** Keski-Suomen liiton hyvinvointiteemaisen rahoitushaun toteutuvat hankkeet

**PÄÄTÖS 2:** Hankkeiden yhteinen esittely on ollut esillä myös hanketoimijoiden kanssa, ja ajatusta pidetty hyvänä. Sisältöjen esittelyn lisäksi tavoitteena on tukea pieniäkin järjestöjä hakemaan vastaavia rahoituksia myös jatkossa. Ohjelmaan sisällytetään siis tietoa siitä, millaisia hankkeita Keski-Suomen liiton rahoituksella on mahdollista toteuttaa.

Päätettiin tämän tilaisuuden ajankohdaksi ja muodoksi hybriditilaisuus torstaina 14.9. iltapäivällä. Päivi Fadjukoff on kokouksen jälkeen varannut tapahtumalle tilaksi Jyväskylän yliopiston Ruusu puisto-rakennuksen aulan.

## 6. Ilmoitusasiat

- Jyväskylää liikuntapääkaupungiksi aktiivisesti kehittäneen Liikunnan ja kansanterveyden edistämissäätiö LIKES sr:n historia *Kasvualusta. Liikunnan ja kansanterveyden edistämissäätiö Likes 1969–2022* julkistettiin 17.2.2023. Likes toimi menestyksellisesti yli 50 vuotta suomalaisen liikuntatieteen ja liikunnan edistämisen kentällä itsenäisenä säätiönä ja se oli alusta alkaen aktiivinen myös KEHOn jäsenorganisaationa. Vuonna 2022 Likesin toiminnot yhdistettiin Jyväskylän ammattikorkeakouluun ja itsenäisen säätiön toiminta päättyi. Historia on saatavana verkosta: <https://www.jamk.fi/fi/uutiset/2023/likesin-historia-yksissa-kansissa-liikuntapaakaupungin-rakentaja-ja-arkisen-liikkumisen-edellakavija>

## 7. Muut asiat

**Keskusteltiin KEHO-verkoston roolista** suhteessa erilaisiin muihin kytkentöihin ja yhteenliittymiin tässä kokouksessa esillä olleen hyvinvointialueyhteistyön lisäksi. Todettiin että olemme muutoskohdassa, jossa eri organisaatiot hakevat omaa paikkaansa ja ne myös kuuluvat moniin verkostoihin. Kun hyvinvointityö ja myös uusi rakentunut Keski-Suomen hyvinvointialue on valtava ja monitahoinen työkenttä, yhteistyökysymyksistä tulee väistämättä monia erilaisia tulkintoja eri näkökulmista. Monille verkostomuotoinen toimintamalli on myös oudompi kuin organisaatiomuotoinen ja selkeästi ylhäältä ohjattu malli, jossa toiminnot kuuluvat vain yhteen paikkaan.

Todettiin, että KEHOn erityisenä vahvuutena on sen laajuus, avoimuus ja hyvin monenlaisten toimijoiden yhteen tuominen. Ohjausryhmä ei nähnyt KEHOn eri toimijoita verkottavaa työtä kilpailijaksi eri sektoreihin tai erityiskysymyksiin kytkeytyvän tarkemmin fokusoituvan yhteistoiminnan kanssa. Esimerkiksi järjestöillä, yrityksillä ja oppilaitoksilla on omia keskinäisiä verkostoja ja yhteistoimintaa. Kuten KEHO-yhteistyösopimuksessa, todetaan, vahvistamme omalla ekosysteemi-yhteistyöllämme mukana olevien organisaatioiden kapasiteettia ja pyrimme luomaan uutta lisäarvoa organisaatorajat ylittävällä vuorovaikutuksella ja synergialla. Tähän kuuluu tuki myös jäsenorganisaatioiden muulle tarpeelliseksi katsoman verkostoitumiselle.

Nähtiin, että emme enää nykyisessä yhteiskunnassa pääse sujuvasti eteenpäin pelkästään formaaleilla ja eksakteilla sopimusmenettelyillä. Asioita pitää pystyä sopimaan ja hoitamaan luottamus pohjaisesti. KEHOn vahvuus on, että sen toiminta perustuu luottamukseen, vuorovaikutukseen sekä yhteiseen visiointiin ja tavoiteasetantaan. Koska se ei ole organisaatio vaan organisaatioiden yhteistyömuoto, se ei voikaan etsiä omaa etuaan eikä ”kilpailuasetelmaa” siten voi syntyä. KEHO toimii rihmastona, joka tukee jäsentensä vaikuttavuutta ja näkyvyyttä.

**Pidettiin tärkeänä tässä tilanteessa kirkastaa KEHOn tehtävää, erityisyyttä ja KEHOn mahdollisia rooleja suhteessa muihin toimijoihin.**

Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskittymä KEHO  
Ohjausryhmän kokous 2.3.2023

Vuoden 2023 kokousten ajankohdat.

**Päätettiin seuraavien kokousten ajankohdat. Kokoukset järjestetään hybridinä:**

- **pe 28.4. klo 10–11.30. Paikkana Jyväskylän yliopiston kirjasto Lähde, 1. kerros, Tietoniekka-kokoushuone**
- **to 14.9. klo 10–11.30 Paikkana Jyväskylän yliopiston kirjasto Lähde, 1. kerros, Tietoniekka-kokoushuone.** Samana päivänä iltapäivällä hyvän voinnin hankkeiden tapahtuma yliopiston Ruusupuisto-rakennuksessa.

## **8. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 10.40.