

# KEHOn ohjausryhmän kokous 3/2020



Aika: pe 15.5.2020 klo 10.00–12.00 (jatkuu erillisenä webinaarina klo 13)

Paikka: Etäkokous, Zoom-linkki: <https://jyufi.zoom.us/j/65321349094>

## Kutsutut

Jukka-Pekka Mecklin puheenjohtaja  
Päivi Fadjukoff esittelijä  
Annaleena Aira sihteeri

## Jäsenet

Mika Kataikko	Nina Rautiainen	Business Jyväskylä
Riku Nikander		GeroCenter
Kirsti Kokkola	Sanna Salo (vpj)	Gradia
Pertti Malkki	Kare Norvapalo (vpj) (§3-)	JAMK
Henrik Kunttu	<del>Sarianna Sipilä</del>	JYU
Petri Lehtoranta	<del>Jouni Vatanen</del>	KeSLi
Juha Paloneva	Teuvo Antikainen	KSSHP
Aki Salo	<del>Maarit Valtonen</del>	KIHU
Marja Heikkilä	Sivi Talvensola	KOSKE
Kari Pirinen	Pirjo Peräaho	K-S liitto
<del>Sanna-Mari Jyräkoski</del>		K-S Yrittäjät
Tiina Sivonen (§2-)	<del>Katariina Luoto</del>	KYT
Eino Havas	<del>Kaisa Koivuniemi</del>	Likes
Tuula Peltonen (§1-2)	Sari Airas	Metsähallitus
Timo Lakka	<del>Ursula Schwab</del>	UEF

## Asialista

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen muistio
2. Ilmoitusasiat
3. KEHO-yhteistyö maakunnan tulevaisuuden sote-suunnittelussa, Casa Salutis
4. Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopiston (POKE) hyväksyminen KEHOn uudeksi jäsenorganisaatioksi
5. KEHOn viestintästrategiatyö
6. KEHO-verkostoyhteistyön rahoitus jatkossa
7. Muut asiat
8. Suljettu ohjausryhmän kokous päättyy ja siirrymme webinaariin klo 13 (ilmoit-taudu webinaariin erikseen tästä: <https://jyufi.zoom.us/j/517237709>)

## 1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen muistio

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10:03.

Ohjausryhmä päätti edellisessä kokouksessa KEHO-toiminnan vuoden 2020 resursoinnista. Päätettiin muokata Keski-Suomen kehittämisrahastolle esitettyä hakemusta siten, että haetaan 30 000 € rahoitusta, jota verkoston jäsenet täydentävät osoittamallaan yhteensä 30 000 € rahallisella omavastuusuudella. Omarahoitus katetaan siten, että viisi suurinta organisaatiota (JYU, JAMK, Gradia, KSSHIP ja Business Jyväskylä) maksavat kukin 5000 € ja loppu 5000 € katetaan pienempien jäsenten yhteistyönä (500 € kultakin jäseneltä).

Järjestettiin kokouksen yhteydessä verkostopäivä, jonka aiheena oli terveyden, liikunnan ja hyvinvoinnin European Digital Innovation Hubin valmistelu. Verkostopäivästä saatiin kiittävää palautetta ja sen antia on työstetty edelleen Business Jyväskylän toimesta.

**LIITE 1.1:** 6.3.2020 pidetyn kokouksen muistio ja verkostopäivän materiaali saatavana ohjausryhmän työtilassa Howspacea

## 2. Ilmoitusasiat

- ✓ Keski-Suomen Yhteisöjen Tuki r.y. (KYT) on ilmoittanut henkilövaihdoksesta ohjausryhmään: Raili Haaki on siirtynyt toisiin tehtäviin ja hänen sijallaan toiminnanjohtajana toimii Tiina Sivonen, joka jatkaa ohjausryhmän jäsenenä. Toiseksi jäseneksi on nimetty kehittämisspällikkö Katariina Luoto ([katariina.luoto@kyt.fi](mailto:katariina.luoto@kyt.fi)).
- ✓ KEHOn sisäisen yhteistyön fasilitointiin rakennettu Howspace-sivusto ja siten myös ohjausryhmän Howspace-sivusto on rakennettu uudelleen maaliskuun 2020 aikana. Käytössä ovat omat työtilat ohjausryhmälle, puheenjohtajistolle ja viestintäryhmälle. Kullekin jäsenelle on lähetetty henkilökohtainen kutsu uusille sivuille. Ohjausryhmän kokousten materiaalit, asialistat ja muistiot ovat Howspacea.
- ✓ KEHOLle on perustettu LinkedIn-ryhmä, jota kautta kerrotaan ja asiantuntijat voivat suoraan keskenään viestiä ajankohtaisista asioista. LinkedIn-ryhmään toivotaan aktiivista ja laajaa osallistumista kaikista KEHOn jäsenorganisaatioista ja kumppaneilta: <https://www.linkedin.com/groups/12379173/>

## KEHOn kannalta tärkeitä kansallisia julkaisuja:

- ✓ Valtioneuvoston kanslia on julkaissut KEHOn kannalta tärkeän selvityksen [Aluekehittämisen verkostoyhteistyön toiminta- ja rahoitusmallit: Kohti vaikuttavaa verkostotyötä](#). Selvityksen perusteella ”kansallisesti vaikuttava aluekehittämisen verkostotyö vaatii nykyistä vankemman aluekehittämistoimijoiden yhteistyönä raken-

netun tietopohjan sekä kansallisesti selkeät tavoitteet ja poliittisen tuen aluekehittämiselle. Ilmiö- ja teemapohjainen rahoitus tulisi myös varmistaa ja ohjata kansallisesti. Rahoituksen vastineeksi aluekehittämisen verkostoilta vaaditaan vahvempaa tulostavastuuta sekä entistä enemmän huomiota aluekehittämisen kyvykkyyksien ja vertaisoppimisen vahvistamiseen.” Raportissa todetaan vaikuttavan verkostotyön rakentuvan luottamukselle, lisäksi tarvitaan visio yhdistämään ja rakenteet ryhdyttämään työskentelyä. Selvityksessä annetaan kuusi suositusta ministeriöille sekä alue- ja paikallistoimijoille kansallisesti vaikuttavan aluekehittämisen verkostotyön vahvistamiseksi:

1. Luodaan kansallinen systemaattinen aluekehittämisen foorumi ja verkostorakenne, joka kytkee poliittiset päättäjät sekä valtionhallinnon ja alueiden toimijat vuoropuheluun aluekehittämisen kysymyksissä.
2. Selvitetään aluekehittämistoimijoiden kiinnostus ja mahdollisuudet perustaa ja rahoittaa alueiden välisiin oppimisprosesseihin ja vuorovaikutukseen keskittyvää koordinaatio-toimistoa.
3. Varmistetaan kansallinen pitkäjänteinen ilmiöpohjainen ja temaattinen verkostotyön rahoitus.
4. Vahvistetaan alueiden toimijuutta avaamalla osallistumismahdollisuuksia aluekehittämisen verkostoihin erilaisille toimijoille ja lisäämällä aluekehittämisen verkostojen valtaa ja vastuuta.
5. Aluekehittämisen tavoitteiden sekä alueiden vahvuuksien ja olemassa olevien verkostojen kirkastaminen.
6. Verkostotyön nostaminen aluekehittämistoimijoiden ydintoiminnaksi oman toiminnan ohella tehtävästä työstä.

LIITE 2.1: Em. selvityksen tiivistelmäksi laadittu Policy Brief 10/2020: Kohti vaikuttavaa verkostotyötä - Aluekehittämisen verkostoyhteistyön toiminta- ja rahoitusmallit

- ✓ OKM on valmistellut [kansallisen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatioiden tiekartan](#). Tiekartassa on tunnistettu kolme toisiinsa liittyvää strategista kehittämiskohdetta: osaaminen, uusi kumppanuusmalli ja innovatiivinen julkinen sektori.

### 3. KEHO-yhteistyö maakunnan tulevaisuuden sote-suunnittelussa, Casa Salutis

Kuten edellisessä kokouksessa todettiin, valtionavustushaut sote-uudistuksen toteuttamiseksi ovat olleet haettavana kevään aikana. Keski-Suomen hakemusta koordinoi Jyväskylän kaupunki, ja sitä valmistelivat Kati Kallimo, Simo Oksanen, Jari Porrasmaa ja Mikael Palola. Hakuaikaa jatkettiin kuukaudella 30.4.2020 asti, <https://soteuudistus.fi/valtionavustushaut>. KEHOn asiantuntemusta ja verkostossa syntyneitä ideoita on viety osaksi hakemusta erityisesti Casa Salutis -kokonaisuuden kautta.

KEHO-organisaatioiden asiantuntijoiden panosta toivotaan Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman toteuttaman kansallisen verkkotyöpajan kautta, johon voi

osallistua tästä linkistä: [https://lnkd.in/e\\_w4\\_N6](https://lnkd.in/e_w4_N6) aikavälillä 4.5.-20.5.2020. Verkkotyöpajassa saatua tietoa ja näkemyksiä hyödynnetään Tulevaisuuden sotekeskusohjelman kansallisessa kehittämisessä ja alueellisten valtionavustushankkeiden toteutuksessa. Tulokset julkaistaan soteuudistus.fi-verkkosivulla kesäkuussa 2020.

Esitellään Casa Salutis -kokonaisuutta.

**ESITYS:** Ohjausryhmä keskustelee Casa Salutiksesta ja sen edistämisestä.

**PÄÄTÖS:** KEHOn ohjausryhmä hyväksyi Casa Salutiksen KEHOn yhteiseksi visioksi. Järjestetään syksyllä seuraava KEHO-verkostopäivä aiheesta.

**LIITE:** Casa Salutis esittely.

#### **4. Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopiston (POKE) hyväksyminen KEHOn uudeksi jäsenorganisaatioksi**

Ohjausryhmä on useassa aiemmassa kokouksessaan keskustellut KEHOn laajentamisesta ja halunnut mahdollistaa sen tarkoituksenmukaisella tavalla. Etenkin pohjoisen Keski-Suomen osallisuutta verkostossa on haluttu tiivistää myös sidosryhmien kanssa käydyissä keskusteluissa mm. keskisuomalaisten kuntajohtajien kanssa. Koko Keski-Suomen huomioon ottaminen nousi vahvasti esiin myös maakunnan tulevaisuuden sote-suunnitteluyhteistyössä.

KEHO-puheenjohtajisto on käynnistänyt keskustelun Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopiston (POKE) mukaan ottamiseksi KEHOn jäsenorganisaatioksi. Samalla on keskusteltu mahdollisuuksista yhteiseksi EAKR-hankkeiksi (hankerahoituksessa painotetaan kohdentumista pohjoiseen Keski-Suomeen).

POKE on ilmaissut kiinnostuksensa tulla mukaan KEHOn toimintaan ja on halukas myös maksamaan vuonna 2020 jäsenorganisaatioilta pyydetyn 500 euron rahoitusosuuden. Neuvottelua yhteistyöstä jatketaan ke 20.5.

**ESITYS:** Ohjausryhmä hyväksyy Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopiston KEHOn uudeksi jäsenorganisaatioksi. POKElta edellytetään 500 € omarahoitusosuutta KEHOn yhteiseen toimintaan vuonna 2020.

**PÄÄTÖS:** Esityksen mukaan.

## 5. KEHOn viestintästrategiatyö

Esittelijä: Annaleena Aira

KEHOn viestintäryhmä on käynnistänyt KEHOn viestintästrategiatyön. Työssä määritellään:

1. Mitä KEHOn tärkeimmät tavoitteet ja painopisteet tarkoittavat viestinnän kannalta? Miten tiedonkulku- ja viestintäprosessit näissä menevät?
2. Viestinnän tavoitteet 2020 ja tulevaisuudessa – määritellään tarkempi aikaväli.
3. Määritellään KEHOn ydintehtävä ja lisäarvo, ns. hissipuhe kaikkien käyttöön.
4. Eritellään tärkeimpiä kohderyhmiä ja niiden tavoittamisen keinoja.
5. Analysoidaan KEHO-brändin nykytilanne, heikkoudet, vahvuudet ja muutostarpeet.
6. Testataan Howspace-tekoölyanalyysin soveltuvuutta yhteistyösopimusten liitteiden (2019) analysointiin.
7. Pohditaan käytössä olevia viestintäkanavia ja niiden soveltuvuutta eri kohderyhmille.
8. Pohditaan mahdollisuuksia organisoida ja resursoida viestintää KEHOssa v. 2021 eteenpäin.
9. Mitä ainakin pitää ehtiä tehdä vuonna 2020?

Viestintästrategiatyö on käynnistynyt 22.4. pidetyllä kokouksella (liite 5.1).

Nykyinen KEHO-lyhenteen kirjoitusasu on osoittautunut ongelmalliseksi. Nykyinen kirjoitusasu on sekä suomen että englannin kielen kannalta kieliopillisesti virheellinen, aiheuttaa kirjoitusasun sekavuutta ja virheellisyyksiä sekä poikkeaa logon kirjoitusasausta.

**ESITYS: Ohjausryhmä keskustelelee viestintästrategian edistämisestä.**

**Ohjausryhmä päättää, että KEHO-lyhenne kirjoitetaan jatkossa suomen kielellä muodossa KEHO ja englannin kielellä KEHO.**

**PÄÄTÖS: Ohjausryhmä päätti, että KEHO-lyhenne kirjoitetaan jatkossa sekä suomeksi että englanniksi KEHO.**

Tätä kirjoitusasua käytetään johdonmukaisesti myös tämän kokouksen pöytäkirjassa.

LIITE 5.1: KEHO viestintästrategiatyö 2020

## 6. KEHO-verkostoyhteistyön rahoitus jatkossa

Asiaa käsitelty aiemmin kokouksissa 1/2020 ja 2/2020

Ohjausryhmän kokouksessa 1/2020 linjattiin, että verkostoyhteistyötä kustannetaan pääosin organisaatioiden omalla panoksella, minkä lisäksi suoria kustannuksia kuten kokous- ja verkostopäivien järjestelyiden kustannuksia voidaan jakaa etenkin suurimpien organisaatioiden kesken vuorovedolla. Keskeisimmäksi erikseen resursoitavaksi asiaksi nähtiin viestintä- ja brändityö.

Ohjausryhmän kokouksissa 1 ja 2/2020 päätettiin hakea KEHO-verkostotyöhön, erityisesti viestintä- ja brändityöhön rahoitusta Keski-Suomen kehittämisrahastolta. Rahoitusta on saatu vuodelle 2020 Keski-Suomen kehittämisrahastolta 30 000 €, ja tätä verkoston jäsenet täydentävät osoittamallaan yhteensä 30 000 € rahallisella omavastuuosuudella.

Puheenjohtajisto jatkaa rahoituksen etsimistä KEHOon kytkeytyville hankkeille. Suoraan KEHO-työhön liittyvä hanketyötä on meneillään mm. seuraavasti:

- 6.3. verkostopäivässä edistetty European Digital Innovation Hub (EDIH) valmistelu, päävastuullisena organisaationa Business Jyväskylä
- Keski-Suomen maakunnalliseen tulevaisuuden sote-työn valmistelu, valmistelussa mukana puheenjohtajisto, rahoitus tätä kautta mahdollinen vain kunnille ja sairaanhoitopiirille. Lisäksi on tavoitteena tähän kokonaisuuteen liittyvä EAKR-hanke, jota kautta mm. oppilaitokset voisivat saada osarahoitusta.
- Meijän polku -liikkeestä käynnistynyt "Meijän" -brändi on kasvanut uusilla hankkeilla: Meijän mieli (päävastuullinen Koske) ja Meijän perhe liikkeellä (Likes). Myös tulevaisuuden maakuntatyössä puhutaan Meijän maakunnasta.

### **KEHO tarvitsee pitkäjänteisen suunnitelman toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.**

Koska KEHO on verkosto eikä itsenäinen organisaatio/oikeushenkilö, se ei voi hakea eikä vastata hankkeista verkostona vaan kaikki rahoitus haetaan jäsenorganisaatioille. Näin ollen ansaintalogiikka yhteiseen KEHO-työhön puuttuu. Keski-Suomen liitolta on saatu ennakkotieto, että vastaava rahoitus ei ole mahdollista jatkossa, koska kehittämisrahoitusta on saatu jo usealle vuodelle eikä sitä ole tarkoitettu pysyväksi rahoitusmuodoksi. Ansaintalogiikkaan ja yhteisen työn rahoitukseen on useita mahdollisuuksia, joita voidaan myös yhdistellä:

- Organisaatioiden oma työ ja vuoroveto yhteisessä tekemisessä
- Jäsenmaksutyypinen rahoitus tasaamaan vastuussa olevien organisaatioiden kustannuksia. Tähän voidaan kytkeä aktiivista jäsenhankintaa ja palveluiden "tuotteistamista" jäsenille.
- Hanketyöhön nivotaan mukaan yhteisiä työpajoja, viestintää jne.
- KEHO kytetään pysyvämmiin osaksi jonkin organisaation toimintaa siten, että se saa toiminnan perusedellytykset sitä kautta. Aiemmassa vaiheessa oli tarkoitus kytkeä toiminta tulevan maakunnan tki-toimintoihin.

- Mahdollisesti tulevan kansallisen rahoituksen hyödyntäminen alueellisen kehittämisen verkostotyöhön (mm. uusi EU-ohjelmakausi, ks. myös [valtioneuvoston tilaama selvitys verkostotyöstä alueellisen kehittämisen voimavarana](#)). Tämäkin rahoitus edellyttää organisaatiota, joka voi vastaanottaa rahoitusta.

Ohjausryhmän jälkeen järjestettävässä webinaarissa kuulemme esimerkkejä muiden suomalaisten verkostoyhteistyömallien organisoinnista ja rahoituksesta.

**ESITYS:** Ohjausryhmä keskustelee KEHOn pitkän tähtäimen rahoitusmallista ja ansaintalogiikasta ja antaa linjauksia puheenjohtajistolle.

Kootaan tahot, jotka haluavat olla aktiivisesti mukana valmistelemissa ja toteuttamassa EDIH- ja Casa Salutis -hankekokonaisuuksia.

**PÄÄTÖS:** Pidetään Howspaceissa ohjausryhmän työpaja näistä aiheista ennen seuraavaa kokousta.

## 7. Muut asiat

- ✓ Seuraava ohjausryhmän kokous oli sovittu järjestettäväksi Keski-Suomen risteilyn yhteydessä (pe-la 11.-12.9.2020). Risteily on kuitenkin siirretty vuodelle 2021 liittyen nykyiseen poikkeustilaan. Päätetään seuraavasta kokousajankohdasta. Kokouksessa tuolloin asialistalla KEHOn kestävä tulevaisuuden rakentaminen ja resursointi alueellisen kehittämisen verkostona. Keskeinen kysymys on KEHOn hyvinvointityön nivominen tulevaisuuden sote-maakuntaan, sen tki-työhön sekä tulevaan Nova-sairaalaan.

**ESITYS:** Ohjausryhmä päättää verkostopäivän pitämisestä syyskuussa 2020 liittyen maakunnan tulevaisuuden sote-keskusvalmisteluun, Nova-sairaalan uuteen toimintamalliin, Kukkulan kehittämiseen sekä KEHOn rooliin ja osuuteen maakunnan tulevassa terveyden ja hyvinvoinnin tki-yhteistyössä.

**PÄÄTÖS:** Seuraava ohjausryhmän kokous pe 28.8.2020 klo 9-12. Seuraava KEHOn verkostopäivä sairaanhoitopiirin järjestämänä pe 4.9.2020.

## 8. Ohjausryhmän suljettu kokousosuus päättyy ja siirrymme webinaariin

Aiemmin sovitun mukaisesti ohjausryhmän kokous jatkuu laajennettuna verkostopäivänä, jonka aiheena on terveyden ja hyvinvoinnin ekosysteemien kansallinen ja kansainvälinen verkottuminen ja yhteistyö. Suomen hallituksen asettaman poikkeustilan vuoksi verkostopäivä järjestetään webinaarina. Ohjausryhmän jäsenten mukanaolo verkostopäivässä on tärkeää.

KEHO järjestää webinaarin yhteistyössä European Connected Health –allianssin (ECHAlliance) ja muiden suomalaisten ekosysteemien kanssa. Tavoitteena on tukea terveyden ja hyvinvoinnin hyväksi tehtävän työn ja asiantuntijoidemme verkottumista kansallisesti ja kansainvälisesti. KEHO liittyi osaksi ECHAlliancea Helsingissä järjestetyssä allekirjoitustilaisuudessa joulukuussa 2019.

Webinaari järjestetään englanniksi ja mukaan on jo ilmoittautunut myös kansainvälisiä osallistujia. Ilmoittaudu mukaan tästä: <https://jyufi.zoom.us/j/517237709>

Webinaarikutsua saa vapaasti levittää eteenpäin.

\*\*\*\*\*

KEHO – Central Finland Health & Wellbeing Ecosystem hosts a webinar to continue interaction and collaboration between the ecosystems in the ECHAlliance Finnish Network, launched in December 2019. Register to: <https://jyufi.zoom.us/j/517237709>

**Topic: Finnish Ecosystems as a Resource for Health and Wellbeing Development**

Time: May 15, 2020 01:00 PM Jyväskylä, Finland (Helsinki time zone)

## PROGRAMME

Welcome – Regional administration perspective to ecosystem work  
Kari Pirinen, Development Manager at Regional Council of Central Finland

Connecting the Dots with ECHAlliance during COVID Times  
Andy Bleaden, Director Ecosystems and Membership, ECHAlliance

Current development and priorities of the Finnish ECHAlliance Ecosystems

- KEHO Central Finland Ecosystem, Päivi Fadjukoff, Head of KEHO, Senior Advisor at University of Jyväskylä
- South Ostrobothnia Ecosystem, Sami Perälä, Developing Manager, Well Being Technology at Seinäjoki
- Kuopio Health Cooperative, Aki Gröhn, Chief Executive Officer at Kuopio Health
- Vaasa Welfare Technology Ecosystem, Tony Pellfolk, Head of Development at Vaasa Medical District

Discussion chaired by Professor Jukka-Pekka Mecklin, KEHO  
Stronger together

Next steps for building stronger networks and impact